



Ciudad de México, a 19 de abril de 2024.

**Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas de
Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V.**

Presente.

De conformidad con lo previsto en el artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores (la "LMV"), y en términos del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (con excepción de lo previsto en el inciso b) de dicho artículo), y en mi carácter de Director General de Controladora Vuela Compañía de Aviación, S.A.B. de C.V., y Subsidiarias, (la "Compañía" o "Volaris"), me permito rendir a ustedes el informe anual sobre las operaciones y actividades de la Sociedad, durante el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2023.

Informe anual sobre las operaciones y actividades 2023

Nuestro modelo de ultra bajo costo y flexibilidad de crecimiento nos ha reforzado como un jugador clave en la industria de la aviación. Continuamos enfocados en ofrecer tarifas bajas, rutas punto a punto y brindar la mejor experiencia de viaje para nuestros clientes; a través de nuestra tarifa base con la cual ofrecemos una amplia gama de servicios opcionales por un cargo adicional a nuestros clientes.

Durante el año 2023, los ingresos operativos totales consolidados de Volaris fueron de US\$3,258,972,107.83 (Tres mil doscientos cincuenta y ocho millones novecientos setenta y dos mil ciento siete dólares y 83/100 centavos), un incremento del 14.5% contra el año anterior.

Nuestros ingresos totales por servicios adicionales alcanzaron la cifra de US\$1,608,685,156.16 (Mil seiscientos ocho millones seiscientos ochenta y cinco mil ciento cincuenta y seis dólares 16/100 centavos); mientras que nuestros ingresos por servicios adicionales por pasajero alcanzaron la cifra de US\$48 (cuarenta y ocho dólares 00/100), un incremento de 35.6% y 25.7% contra el año anterior, respectivamente.

Continuamos trabajando en estimular y aumentar nuestros ingresos totales por servicios adicionales; durante el año 2023 el 49.4% de nuestros ingresos totales provinieron por dicho concepto. Nuestras cifras confirman que nos acercamos cada vez más al nivel de nuestros pares de ultra bajo costo a nivel mundial en dicho rubro.

En 2023 transportamos a más de 33.5 millones de pasajeros, equivalente a un aumento del 7.9% en comparación con el 2022.



Volaris se posicionó como la principal aerolínea en términos de participación de mercado en México, alcanzando el 38.3% del mercado doméstico, superando a nuestros principales competidores.

Durante el año 2023 lanzamos 58 rutas, 53 en el mercado doméstico y 5 en el mercado internacional.

Continuando con el esfuerzo de contar con una flota joven y eficiente en consumo de combustible, cerramos el año con 129 aeronaves con una edad promedio de 5.7 años.

Al 31 de diciembre de 2023, el efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido fue de US\$774,154,000.03 (Setecientos setenta y cuatro millones ciento cincuenta y cuatro mil dólares 03/100 centavos), representando 23.8% de los ingresos operativos de los últimos doce meses. La Compañía registró una deuda positiva (o una posición activa) excluyendo el pasivo por arrendamiento de US\$121,089,246.44 (ciento veintiún millones ochenta y nueve mil doscientos cuarenta y seis dólares 44/100 centavos) y un capital contable por US\$242,593,750.94 (Doscientos cuarenta y dos millones quinientos noventa y tres mil setecientos cincuenta dólares 94/100 centavos).

El año 2023 marcó un punto de inflexión importante para Volaris, ya que demostramos nuestra capacidad para cumplir con las expectativas financieras clave que están bajo nuestro control. Adaptamos nuestra organización para obtener resultados destacados en ingresos, manteniendo nuestros gastos controlables estables e incrementamos nuestra capacidad (medida en términos de millas por asiento disponible), en un 10.2% comparado con el año anterior. Además, se registró una disminución del 18.0% en los costos del combustible, favoreciendo nuestra rentabilidad a corto plazo, y se observó un incremento del 12.8% en los gastos operativos en términos de costo por millas por asiento disponible, excluyendo combustible, en línea con nuestra guía del año. La disciplina financiera y enfoque que mostró nuestro equipo a lo largo de este año desafiante, respaldan nuestra capacidad para liderar el mercado de viajes aéreos de México.

Agradezco el apoyo y compromiso de nuestro activo más importante: nuestros empleados, a quienes llamamos Embajadores, que día a día dan lo mejor de sí mismos para obtener excelentes resultados. Estamos profundamente agradecidos y orgullosos de todos aquellos que forman parte de la familia Volaris.

Atentamente,


Enrique Javier Beltranena Mejicano
Presidente Ejecutivo y Director General¹

¹ Realiza funciones de Director General